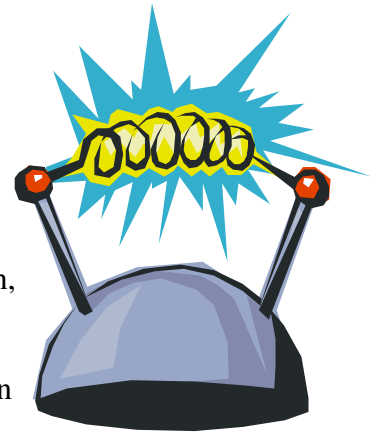


Denkhüte

Grundidee

- Bei dieser Methode symbolisieren sechs verschiedenfarbige Hüte sechs verschiedenartige Weisen, Sachverhalte zu analysieren, Problemlösungen anzugehen und im Gespräch zu argumentieren.
- Denkhüte helfen somit, Entscheidungen aus unterschiedlichen Perspektiven zu betrachten. Sie fördern die Kreativität und können Konfrontationen abbauen.
- Die Rolleneinnahme gibt persönliche Sicherheit.



Die sechs Farben und ihre Rollen

Weiß	neutrale Fakten, Zahlen und Informationen
Rot	Emotionen und Gefühle, von Ahnungen und Intuitionen erfüllt
Schwarz	sieht schwarz, bringt Schwierigkeiten und Skepsis hervor, negatives Urteil
Gelb	ist von Helligkeit und Optimismus erfüllt, positiv und konstruktiv
Blau	zeigt kühle Distanz, Kontrolle, Überwachung der anderen Hüte
Grün	Neue Ideen, spontan, innovativ, keine kritischen Bemerkungen

Vorbereitung

Hüte aus farbigem Papier (sind schnell zu falten), „echte alte Hüte“ oder farbige Kärtchen

Der weiße Hut:



Wie sehen die objektiven Fakten aus? Welches Zahlenmaterial, welche wissenschaftliche Untersuchungen oder welche gesicherten Erkenntnisse gibt es? Mit dem weißen Hut betrachten Sie die Welt durch eine objektive, nüchterne und neutrale Brille und sammeln ausschließlich Fakten.

Der rote Hut:



Was sagt Intuition und Bauch zu der Sache? Beim roten Hut geht es nur um Gefühle, Ahnungen und Ihre Intuition.

Der schwarze Hut:



Welche objektiv begründbaren negativen Aspekte und Fakten gibt es? Welche Gefahren, Risiken, Unwägbarkeiten existieren? Spielen Sie den Advocatus Diaboli. Mit dem schwarzen Hut dürfen Sie schwarz malen

Der gelbe Hut:



Welche objektiv begründbaren positiven Seiten gibt es? Welche Chancen eröffnen sich? Was sind die Pluspunkte? Mit dem gelben Hut betrachten Sie die ganze Sache wohlwollend optimistisch und positiv.

Der grüne Hut:



Welche kreativen Einfälle und neuen Ideen kommen Ihnen in den Sinn? Was könnte man noch ganz anders machen? Mit dem grünen Hut setzen Sie Ihre Fantasie ein und betrachten die Fragestellung aus einer kreativen und spielerischen Perspektive. Neue Ideen sind erlaubt.

Der blaue Hut:



Mit dem blauen Hut betrachten Sie den Prozess des Nachdenkens aus einer übergeordneten Ebene. Wie könnten Sie alle bisherigen Gedanken zusammenfassen? Haben Sie alle Hüte gleich berücksichtigt? Gibt es offene Fragen? Was sind die Konsequenzen Ihrer Gedanken? Wie sieht es mit der Umsetzung aus?

Ablauf

- Die Hüte werden auf sechs Gruppen verteilt.
- Jede Gruppe bestimmt einen oder zwei Diskussionsteilnehmer.
- Nach einer ersten 10-minütigen Diskussionsrunde wechseln die Hüte die Besitzer und damit auch die Besitzer die Argumentationslinien. Es schließt sich die zweite Diskussionsrunde an. Nach 10 Minuten erneuter Wechsel.
- Die Teilnehmer, welche nicht in der Diskussion tätig sind, beobachten aus dem Außenkreis die Körpersprache, die Qualität der Argumentation und die Wirkung des Hutwechsels.
- Nach dem Abschluss der Diskussionsrunde erfolgt eine Auswertung, in welcher zuerst die Beteiligten das Wort haben, dann die Beobachter.

Weiss	Fakten
Rot	Gefühl
Schwarz	Kritik
Gelb	Optimismus
Grün	Kreativität
Blau	Moderation, Überblick